

На основу члана 56. Статута Града Ниша ("Службени лист Града Ниша", број 88/2008 и 143/2016), члана 72. Пословника о раду Градског већа Града Ниша ("Службени лист Града Ниша" број 1/2013, 95/2016, 98/2016, 124/2016 и 144/2016) и члана 12. Правилника о поступку припреме, израде и доставе материјала ("Службени лист Града Ниша", број 125/2008),

Градско веће Града Ниша, на седници одржаној дана 22.01.2018. године, доноси

РЕШЕЊЕ

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш за период 2017-2027. године.

II Предлог решења о давању сагласности на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш за период 2017-2027. године, доставља се председнику Скупштине Града Ниша ради увршћивања у дневни ред седнице Скупштине Града.

III За представнике предлагача по овом предлогу на седници Скупштине Града Ниша, одређују се Хранислав Ђорђевић, Градска управа града Ниша – Секретаријат за комуналне делатности, енергетику и саобраћај и Владица Ђурђановић, директор Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш.

Број: 77-21/2018-03
Нишу, 22.01.2018.године

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НИША

ПРЕДСЕДНИК

Дарко Булатовић

На основу члана 69. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016) и члана 11. Одлуке о Јавном предузећу за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ („Службени лист Града Ниша", број 145/2016- пречишћен текст),

Скупштина Града Ниша, на седници одржаној _____ године, донела је

Р Е Ш Е Њ Е

I

Даје се сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш за период 2017- 2027. године број 2637, који је донео Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 05.05.2017. године.

II

Решење доставити: ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, Градској управи Града Ниша- Служби начелника Градске управе Града Ниша и Секретаријату за комуналне делатности, енергетику и саобраћај.

Број: _____
У Нишу, _____ године

СКУПШТИНА ГРАДА НИША

ПРЕДСЕДНИК

Мр Раде Рајковић

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Правни основ за доношење овог решења садржан је у члану 69. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016) и члану 11. Одлуке о Јавном предузећу за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ („Службени лист Града Ниша", број 145/2016- пречишћен текст), који прописују да на дугорочне и средњорочне планове јавних предузећа Скупштина Града Ниша, као надлежан орган оснивача, даје сагласност.

Надзорни одбор ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, у складу са чланом 59. став 1. и чланом 22. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016), који прописују обавезу јавног предузећа да донесе дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја, донео је Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш за период 2017- 2027. године број 2637 од 05.05.2017. године и исти је достављен Секретаријату за комуналне делатности, енергетику и саобраћај ради упућивања у процедуру добијања сагласности Скупштине Града Ниша.

Планом су обухваћене следеће области: Профил предузећа, Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу, Стратешки правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2017-2021, Унапређење рада и организације предузећа, Кадровска политика и план запослености, Политика цена аеродромских услуга, Оквирни план инвестиција 2017-2021, као и Мере за реализацију дугорочног плана.

Основ за израду Дугорочног плана представљају индикатори пословања и то како рачуноводствени, тако и параметри који су у уској вези са обављањем делатности од општег интереса- услужне делатности у ваздушном саобраћају (путнички и карго саобраћај).

Предузеће планом дефинише дугорочне циљеве (стални раст путника и количине превезене робе и реализација планираних инвестиција), као и кључне активности и мере потребне за достизање планираних циљева (унапређење техничке и радио-навигационе опремљености аеродрома, набавка нове опреме за контролу и опслугу путника и ваздухоплова, проширење капацитета пристанишне зграде, унапређење опремљености царинског и путничког терминала, повећање капацитета паркинга и стварање услова за даљи развој карго-логистичке делатности итд.).

Кадровска политика је планирана у складу са важећом реулативом у том домену, а имајући у виду потребе предузећа и законску обавезу добијања и обнављања лиценци и сертификата за обављање послова на

пријему и отпреми ваздухоплова, путника, ствари, поште и пратећих послова.

У одељку Политика цена аеродромских услуга дефинисана је калкулација цене коштања аеродромских услуга, која обухвата све трошкове.

Предузеће планира и реализацију потребних инвестиција у циљу обезбеђења обављања развоја путничког и теретног саобраћаја кроз дефинисање потребних капиталних улагања и капиталних инвестиција са којима се аплицираза бесповратна средства из међународних и националних фондова.

Имајући у виду наведено, Секретаријат за комуналне делатности, енергетику и саобраћај је разматрајући достављени материјал утврдио да је исти у складу са важећим прописима који регулишу процедуру доношења и израдио нацрт решења као у диспозитиву.

ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА НИША
СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА КОМУНАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ,
ЕНЕРГЕТИКУ И САОБРАЋАЈ

ОВЛАШЋЕНО ЛИЦЕ
По овлашћењу начелника
Градске управе Града Ниша

Хранислав Ђорђевић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА
АЕРОДРОМСКЕ УСЛУГЕ
„АЕРОДРОМ НИШ“
Бр. 2637
05.05.2017 год.
Н И Ш

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА АЕРОДРОМСКЕ УСЛУГЕ „АЕРОДРОМ НИШ“ НИШ
за период 2017-2027. године

мај 2017. године

На основу члана 22. ст. 1. тач. 1) Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/2016,), члана 11. ст. 1. тач. 1) Одлуке о јавном предузећу за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ („Службени лист Града Ниша бр. 145/2016- пречишћен текст), по предлогу директора ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, Надзорни одбор ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш донео је дана 05.05.2017. године

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА АЕРОДРОМСКЕ УСЛУГЕ „АЕРОДРОМ НИШ“ НИШ за период 2017-2027. године

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

Основни подаци о предузећу:

Пословно име: Јавно предузеће за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш

Седиште: Улица ваздухопловаца 24, Ниш, Црвени крст

Претежна делатност: услужне делатности у ваздушном саобраћају-5223

Матични број: 07343914

ПИБ: 101531405

ЈББК: 81707

Надлежно министарство/надлежни орган јединице локалне самоуправе:
Секретаријат за комуналне делатности, енергетику и саобраћај.

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Одлуком Скупштине општине Ниш бр.020-31/86 од 27.2.1986.године основана је Радна организација за пружање аеродромских услуга “Аеродром Ниш” Ниш, ради прихвата и отпреме ваздухоплова, путника, пртљага, робе и поште. Изградња пристанишне зграде и неопходних пратећих објеката вршена је 1986. године, а за цивилно летење је коришћена бетонска полетно слетна стаза нишког војног аеродрома. Почетком седамдесетих година двадесетог века успостављен је јавни авио превоз у Нишу.

Услед промене законских прописа, Скупштина општине Ниш је одлуком бр.01-136/I-6 од 25.04.1990. године основала Друштвено предузеће за аеродромске услуге “Аеродром Ниш” у Нишу. Тешка економска ситуација изазвана санкцијама УН и изолованост земље деведесетих година прошлог века, имају за последицу симболичан обим ваздушног саобраћаја на аеродрому. У наведеним околностима предузеће успева да очува аеродромску инфраструктуру и људске ресурсе захваљујући секундарним делатностима као што су: послови робно-царинског терминала, туристичке агенције, трговина на велико и мало, итд. Што се примарне делатности предузећа тиче, значајнији број путника аеродром бележи 1998. године када се због неповољних метеоролошких услова користи као алтернативни аеродром београдском, приштинском и другим аеродромима у окружењу. Током НАТО бомбардовања СР Југославије, у периоду од марта до јуна 1999. године,

оштећена је аеродромска инфраструктура чиме је аеродром био онемогућен за функционисање и успостављање било које врсте авио-превоза.

До 15.5.2002. године Предузеће је пословало као друштвено, а од 15.5.2002. године, због промене облика пословања, на основу Одлуке Скупштине Предузећа и Скупштине града Ниша бр. 06-93/2002-8/01 од 5.4.2002. године наставило је са радом као јавно предузеће.

Реконструкција аеродрома вршена је уз помоћ финансијских средстава Краљевине Норвешке, Града Ниша и финансијских средстава Предузећа. Извршена је реконструкција и доградња маневарских површина и поправка система светлосне сигнализације, израђен је торањ и обновљен део аеродромске опреме.

Аеродром је поново отворен за ваздушни саобраћај октобра 2003. године, а редован саобраћај обављао је JAT Airways и Montenegro Airlines, затим компаније Thomson Fly, Atlas Jet, Win Jet, Darwin Airlines, Mistral Air и Freebird Airlines.

До 2006. године број путника се повећава и исте године достиже вредност од 35 518 (годишњи рекорд аеродрома до 2013. године). Редован саобраћај са краћим прекидима одвијао се од 2004. године до краја летњег реда летења 2013. године, а након тога аеродром остаје без редовног саобраћаја и обавља аеродромске услуге само за ванредне летове.

Поплаве, због којих је 2014. године било проглашено ванредно стање у земљи, још једном истичу у први план Аеродром „Константин Велики“ Ниш, преко кога Руско-српски хуманитарни центар све време врши снабдевање најугроженијих подручја Србије хуманитарном помоћи и разном опремом за ванредне ситуације. Транспорт робе и опреме за пострадала подручја вршио се ваздухопловима Руског министарства за ванредне ситуације, којима су аеродромске службе ЈП "Аеродром Ниш" Ниш све време пружале услуге прихвата и отпреме ваздухоплова. На Аеродрому „Константин Велики“ Ниш су и у претходном периоду у више наврата били базирани ваздухоплови Руског министарства за ванредне ситуације (МЧС Русије) који су учествовали у бројним акцијама гашења пожара у Републици Србији и Босни и Херцеговини, а аеродромске службе су се у потпуности припремиле и успешно вршиле опслугу ових специјалних ваздухоплова укључујући и експедитивно пуњење авиона водом за гашење пожара (пуњење авиона БЕ200ЧС за 10 минута, и авиона ИЛ76 за 20 минута).

Додатна саобраћајна делатност предузећа, превоз путника у градском саобраћају, вршила се од 2004. до краја 2014. године, када је сектор за градски превоз који обављао ову делатност у оквиру предузећа одлуком града Ниша преузет од стране Дирекције за градски превоз града Ниша. Од 2010. до 2013. године је успостављен редовни ваздушни саобраћај који је првих годину дана вршио Wind Jet са линијом за Форли (Италија) а затим и Montenegro Airlines са линијом до Подгорице са могућношћу трансфера према градовима који су

повезани са Подгорицом. Град Ниш је субвенционисао авио превознике на годишњем нивоу од 700.000€ до 1.000.000€. На жалост број путника на овим дестинацијама није прешао 28.000 годишње, што с обзиром на то колика су новчана средства уложена, представља неуспех. Са субвенцијама се престало 2013. године а самим тим и са редовним авио саобраћајем са аеродрома. Након реорганизације и стратешког опредељења предузећа за привлачење нискотарифних авио-компанија, после паузе од нешто мање од две године, на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш се поново успостављају редовне авио линије и то до Малмеа и Базела. Редован саобраћај успоставља мађарски нискотарифни авио-превозилац Wizz Air. Ова компанија у 2016. шири своју мрежу са нишког аеродрома, успостављајући редовне авио линије до Мемингена, Ајндховена и Дортмунда.

ЈП "Аеродром Ниш" Ниш 2015. годину завршава са рекордним резултатом, 36.258 превезених путника и то након само 6 месеци од успостављања редовног авио саобраћаја. Овим бројем превезених путника је оборен годишњи рекорд аеродрома из 2006. године. Поред Wizz Air-а, предузеће у 2016. години потписује уговор и са Ryanair-ом, највећом нискотарифном авио-компанијом у Европи, која са редовним саобраћајем отпочиње 4. септембра исте године, редовном линијом до Берлина. Након Берлина, Ryanair отвара додатан број авио-линија из Ниша и 2016. годину завршава са мрежом од 4 европске дестинације. То су Милано, Братислава и Диселдорф.

У 2016. години успостављена је и редовна карго авио-линија за Истанбул, авио-компаније Turkish Cargo.

У 2017. години редован саобраћај из Ниша покрећу додатно и 2 авио-компаније које послују по традиционалном систему: швајцарска национална авио-компанија Swiss International Air Lines AG и немачка компанија Germania. Обе авио-компаније су препознале потенцијал авио-линије до Цириха до које ће саобраћати по 2 пута недељно са нишког аеродрома.

Аеродром „Константин Велики“ Ниш је регистрован као цивилни аеродром за међународни саобраћај, док Војска Србије на основу одлуке Владе СРЈ из 2002. године има право трајног и безусловног коришћења маневарских површине и инсталација аеродрома. Аеродром је лоциран 4 км северозападно од центра града Ниша, а од аутобуске и железничке станице удаљен је 3 км, односно 5 км, респективно. Значајна предност је близина путног и железничког коридора 10, који поред других саобраћајница утиче на добру повезаност аеродрома са опслужним подручјем. Опслужно подручје аеродрома обухвата 10 региона у Јужној и Источној Србији, као и Регион Косова и Метохије: Поморавски, део Борског региона, Зајечарски, део Рашког региона, Расински, Нишавски, Топлички, Пиротски, Јабланички и Пчињски. Укупан број становника опслужног подручја Јужне и Источне Србије тренутно износи 1,78 милиона, док је број становника са опслужног

подручја Косова и Метохије 1,8 милиона. Опслужно подручје аеродрома, осим територије Републике Србије обухвата и територије северне Македоније, као и подручје западне Бугарске.

1.2. Делатности од општег интереса поверене ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш

Јавно предузеће за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш, основано је због потреба пружања услужних делатности у ваздушном саобраћају, а његов циљ пословања је развој и унапређење ваздушног саобраћаја као делатности од општег интереса.

Претежна делатност ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је:

- 5223 Услужне делатности у ваздушном саобраћају

Ова делатност ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је од општег интереса.

Поред наведене делатности, ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш обавља и пратеће делатности, које су у функцији обављања претежне делатности.

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

Основни капитал Предузећа утврђен је Одлуком о Јавном предузећу за аеродромске услуге "Аеродром Ниш" („Службени лист Града Ниша“ бр. 145/2016 – пречишћен текст).

Имовину Предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права, која су пренета у својину Предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

Књиговодствена вредност укупног капитала предузећа на дан 31.12.2016. године износи 268.248.000,00 динара (основни капитал износи 35.471.000,00 динара, од тога државни капитал износи 7.988.000,00 динара а остали основни капитал износи 27.483.000,00 динара).

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини, предузеће у функцији обављања поверених делатности наведених у тачки 1.2. овог Дугорочног плана пословне стратегије и развоја, користи и одржава у функционалном стању следеће објекте:

- пристанишна зграда;
- робно царински магацин А и робно царински магацин Б;
- технички блок.

Претходно наведени објекти се налазе на катастарској парцели 547/24, катастарске општине Медошевац.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш

Основни пропис којим је уређен ваздушни саобраћај у Републици Србији је Закон о ваздушном саобраћају („Службени гласник РС“, бр. 73/2010, 57/2011, 93/2012, 45/2015 и 66/2015 – други закон). Овим законом уређују се услови којима се омогућава да се ваздушни саобраћај у Републици Србији одвија безбедно и обезбеђено. Поред тога предузеће послује и у складу са Законом о управљању аеродромима („Службеном гласнику РС“, бр. 104/2016).

Како ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш послује као јавно предузеће, у свом пословању примењује и Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016), као Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012 и 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014 и 68/2015 – други закон). ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш није ни директни ни идиректни корисник јавних средстава, али као корисник јавних средстава примењује Закон о буџетском систему, као и следеће прописе: Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава „Службени гласник РС“, бр. 116/2014); Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 68/2015 и 81/2016); Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014); Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 62/2013); Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015); Правилник о аеродромима („Службени гласник РС“, бр. 23/2012 и 60/2012); Правилник о ватрогасно-спасилачкој служби и ватрогасно-спасилачком обезбеђењу на аеродромима („Службени гласник РС“, бр. 64/2012 и 122/2014); Правилник о пружању услуга земаљског опслуживања на аеродромима („Службени гласник РС“, бр. 61/2015); Правилник о условима и поступку за издавање сертификата аеродрома („Службени гласник РС, број 11/17); и друга општа акта.

2.2. Стратегија развоја града Ниша

Град Ниш је донео следеће акте којима је обухваћено стратешко планирање Града и који се односе на пословање ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш:

- Акциони план одрживог развоја Града Ниша 2015-2020;
- Ревизија Стратегије развоја Града Ниша за период 2009-2020. (усвојена на седници Скупштине града од 15.04.2010.)

2.3. Просторни и урбанистички планови

Просторни и урбанистички планови који се односе на ЈП „Аеродром Ниш“ наведени су у наставку:

- План генералне регулације Градске општине Црвени Крст трећа фаза;
- План генералне регулације обилазне пруге на подручју града Ниша;
- План детаљне регулације аеродрома „Константин Велики“ у Нишу;
- Урбанистички пројекат за изградњу торња на комплексу Аеродрома Ниш.

3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ 2017-2027

Циљ ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је да врши послове из делокруга Предузећа на безбедан и ефикасан начин који обезбеђује економичност и самоодрживост пословања. Прилагођавање новим тржишним условима, као и потреба за оријентацијом како према нискотарифним, тако и према традиционалним путничким и карго авио-компанијама које имају интерес да саобраћају са нишког аеродрома, омогућиће стварање предуслова за успешно пословање ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш. Предузеће ће послове извршавати поштујући Законе и подзаконске прописе Републике Србије, међународне препоруке и стандарде који се односе на: безбедност ваздушног саобраћаја, обезбеђивање у ваздухопловству, потребе и захтеве корисника и других учесника у ваздушном саобраћају, уз следеће приоритете:

- Активна подршка отварању нових авио линија нискотарифних, традиционалних и карго авиокомпанија и повећању укупног броја авио операција у склопу подршке развоју региона и подршке већој повезаности јужне и источне Србије са Европом;
- Даље генерисање нове потражње аеродромских услуга, отварањем нових путничких и карго линија, што се директно економски повољно одражава на град Ниш и регион;
- Понуда квалитетних услуга у складу са међународним стандардима, по економски повољним условима за путнике, превозиоце и остале кориснике услуга предузећа;
- Анализирање, предвиђање и планирање будућих потреба свих корисника услуга на комплексу аеродрома и у складу са тим, Законом и подзаконским прописима РС, међународним стандардима и препорукама, планирање и развој инфраструктуре и мреже услуга;
- Стварање услова за даље унапређење развоја карго саобраћаја и карго – логистичког центра који ће допринети свеобухватном даљем развоју аеродрома, стварању повољнијег привредног амбијента и развоју овог дела Србије.

ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш ће реализујући своју мисију допринети развоју ваздушног и интермодалног саобраћаја и бити покретач укупног економског развоја Града Ниша, јужне и источне Србије, са квалитетом и ефикасношћу којом ће бити конкурентан аеродромима у региону. Интезивирањем ваздушног саобраћаја, сагласно још увек недовољно искоришћеном потенцијалу опслужног подручја, аеродром ће бити најзначајнији мост повезивања европских градова и регија са привредом и туристичким знаменитостима Града Ниша и овог дела Балкана. Истовремено ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш ће и сам бити генератор

привредног развоја и запошљавања у граду и региону, доприносећи бољем квалитету живота и стандарду становника. Развојем и унапређењем карго – логистичке делатности аеродром ће бити конкурентнији у области превоза робе и биће значајан покретач привредног развоја региона.

Аеродром „Константин Велики“ Ниш представља компаративну предност региона Јужне Србије и његово стављање у пуну функцију директно утиче на развој региона. ACI Europe (Airport Council International Europe) је у својој студији 2015. године ‘The Economic Impact of European Airports’ објавила најновија истраживања о економском утицају европских аеродрома на окружење, државе у којој се налазе, као и повезаност развоја ваздушног саобраћаја са економским развојем, туризмом, инвестицијама и запошљавањем. У табели у наставку су исказани резултати за Европу и појединачни податак за Србију.

Region	Direct Jobs	GDP (€ Billions)	% of National GDP
EU 28	8970000	541.4	4.10%
EFTA	326800	38	4.30%
Other Countries	3047100	95.1	3.60%
Total Europe	12343900	674.5	4.10%
Serbia	68500	1.01	3.10%

Развојем ваздушног саобраћаја, најбржи ефекти биће видљиви у туризму. Следећа табела приказује пројектовани раст броја иностраних туриста у укупном расту броја путника, без икаквих пројектованих корективних процената (око 13% годишње), што представља најнижи пројектовани број:

Godina	Pax	Pax Inostranstvo	Pax turist	Pax broj noći	Pax potrošnja €	Ukupno €
2016	100.000	15.006	6.755	3	200	1.350.940
2017	420.000	63.006	28.355	3	200	5.670.940
2018	560.000	84.006	37.805	3	200	7.560.940
2019	588.000	88.206	39.695	3	200	7.938.940
2020	617.400	92.616	41.679	3	200	8.335.840
2021	648.270	97.247	43.763	3	200	8.752.586
2022	667.718	100.164	45.076	3	200	9.015.164
2023	687.750	103.169	46.428	3	200	9.285.618
2024	708.382	106.264	47.821	3	200	9.564.187
2025	729.634	109.452	49.256	3	200	9.851.113
2026	751.523	112.736	50.733	3	200	10.146.646
2027	774.068	116.118	52.255	3	200	10.451.045
	7.252.744	1.087.991	489.620			97.923.959

Планирани број путника је усуглашен са пројекцијама са пројектом инвестиција проширења капацитета аеродрома. Планирани број туриста подразумева једног путника у доласку и одласку. Као и код осталих процена у овом Дугорочном плану пословне

стратегије и развоја и у овом случају су калкулисане теоријске вредности, тако да је код потрошње туристе у 200 евра обрачунат смештај, исхрана и све друге активности за три ноћења, што представља скромна потрошња. Број ноћења је повезан са бројем недељних операција према дестинацијама, и у овом тренутку су то по две операције за све руте, што омогућује туристима боравак од 3-4 ноћења. Вредности које су коришћене приликом пројектовања раста броја туриста су вишеструко ниже од утврђеног утицаја аеродрома на туризам у студији 'The Economic Impact of European Airports' Јануар 2015. ACI Europe (Airport Council International Europe) која се односи и на Србију, јер су сви подаци везани за утицај аеродрома „Никола Тесла“ Београд. Имајући у виду наведено, а посебно чињеницу да регион није још увек у потпуности спреман за интензиван раст броја путника и туриста, те исти утицај не може у скоријем периоду да оствари и Аеродром „Константин Велики“ Ниш на своје окружење. Без обзира на ту чињеницу, а имајући у виду и све наведено, у току трајања пројекта од 10 година, туризам у овом региону ће додатно приходовати око 98 милиона евра.

Утицај аеродрома на економски развој региона у коме се налази, а нарочито Града Ниша, понајвише се огледа у генерисању нових радних места у односу на број путника. Радна места се генеришу на самом аеродрому, директним услужним делатностима везаним за ваздухопловство и аеродром, и споредним услужним делатностима. Аеродроми испод милион путника годишње на сваких 1000 путника генеришу 1,2 радно место, а за LCC 20% мање ('The Economic Impact of European Airports' Јануар 2015. ACI Europe). Аеродром „Константин Велики“ Ниш генерише 1 радно место на 1000 путника. У следећој табели је приказан планирани број генерисаних радних места са реализацијом у наредних 10 година:

Godina	Pax	Radna mesta
2016	100.000	100
2017	420.000	420
2018	560.000	560
2019	588.000	588
2020	617.400	617
2021	648.270	647
2022	667.718	666
2023	687.750	686
2024	708.382	707
2025	729.634	728
2026	751.523	750
2027	774.068	773
	7.252.744	7.243

Аеродром „Константин Велики“ Ниш покретањем карго центра и интензивирањем карго саобраћаја, директно утиче на побољшање пословне климе, могућности извоза и увоза роба и материјала потребних за производњу и трговину.

У следећој табели представљени су збирни подаци утицаја Аеродрома „Константин Велики“ Ниш на економски развој региона.

Година	Пах	Пах турист	Приход од туризма €	Нова радна места	Карго – тона	Финансијска вредност извезене робе 10.000€/тона
2016	100	6.755	13.617.475	100	700	5.600.000
2017	420	28.355	57.191.430	420	2.500	20.000.000
2018	560	37.805	76.289.885	560	3.500	28.000.000
2019	588	39.695	80.143.599	588	4.000	32.000.000
2020	617	41.679	84.191.984	617	4.400	35.200.000
2021	648	43.763	88.444.882	647	4.700	37.600.000
2022	668	45.076	91.143.304	666	4.841	38.728.000
2023	688	46.428	93.924.031	686	4.986	39.889.840
2024	708	47.821	96.789.573	707	5.136	41.086.535
2025	729	49.256	99.742.516	728	5.290	42.319.131
2026	752	50.733	102.785.524	750	5.449	43.588.705
2027	774	52.255	105.921.345	773	5.612	44.896.366
	7.252	489.620	990.185.547	7.243	51.114	408.908.578

3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности

Табела: Анализа пословања за период 2013-2016.године

Елементи	2013	2014	2015	2016
Укупни приход	229.529	167.592	185.363	194.422
Пословни приходи	217.913	147.163	178.442	192.678
Приходи од продаје	140.629	118.535	63.600	112.202
Финансијски приходи	3.391	9.707	567	1.017
Остали приходи	8.225	10.722	6.354	727
Укупни расходи	226.423	198.490	134.672	163.127
<i>Пословни расходи</i>	<i>213.763</i>	<i>185.467</i>	<i>108.807</i>	<i>155.256</i>
Варијабилни материјални трошкови	55.279	52.250	13.454	17.643
Набавна вредност продате робе	2.839	993	188	1.520
Трошкови материјала за израду	5.163	4.397	2.368	3.790
Трошкови осталог материјала				
Трошкови горива и енергије	47.277	46.860	10.898	12.333
Трошкови зарада	117.731	95.158	60.968	83.715

Нето зарада и остали лични расходи	117.731	95.158	60.968	83.715
Порези и доприноси на зараде	-	-	-	
Трошкови услуга	9.736	7.574	5.957	15.108
Остали трошкови пословања	12.695	10.044	15.033	19.517
Трошкови амортизације	18.322	20.441	13.395	19.273
Цена коштања	195.441	165.026	95.412	135.983
Финансијски расходи	10.371	6.880	6.506	2.201
Расходи камата по кредитима од банака	7.693	4.013	2.704	680
Остали расходи	2.289	6.143	19.359	5.670
Порези и доприноси из добитка	10.666	545	2.554	3.248
Пословни добитак (губитак)	4.150	-38.304	69.635	37.422
Добитак из редовног пословања пре опорезивања	3.106	-30.898	50.691	31.295
Нето губитак пословања које се обуставља	765	220	1.790	2.416
Добитак (губитак)	2.341	-31.118	48.901	28.879
Нето добитак	-8.325	-31.663	46.347	25.631
Стална средства (садашња вредност)	594.749	597.499	563.583	568.382
Нематеријална улагања	2.569	2.341	2.814	2.579
Неуплаћени уписани капитал				
Основна средства набавна вредност	592.180	574.132	542.632	565.803
Основна средства садашња вредност	592.180	574.132	542.632	565.803
Основна средства исправка вредности				
Земљиште, шуме и вишегодишњи засади				
Грађевински објекти (набавна вредност)	436.324	434.766	427.254	417.247
Грађевински објекти (исправка вредности)				
Грађевински објекти (садашња вредност)	436.324	434.766	427.254	417.247
Опрема (набавна вредност)	56.882	45.185	20.438	35.326
Опрема (исправка вредности)				
Опрема (садашња вредност)	56.882	45.185	20.438	35.326
Алат и инвентар (садашња вредност)				
Основно стадо				
Аванси и основна средства у припреми				
Туђа основна средства				
Дугорочни финансијски пласмани	21.735	21.026	18.137	0
Обртна средства	69.378	34.091	30.868	56.634

Залихе (брuto вредност)	4.265	3.746	8.299	7.678
Исправка вредности залиха				
Нето вредност залиха	4.265	3.746	8.299	7.678
Материјал	3.763	3.677	7.975	6.734
Недовршена производња				
Готови производи				
Роба	379	-	-	
Дати аванси	123	69	324	944
Ликвидна средства	65.113	30.345	22.569	48.956
Купци (брuto вредност)	41.449	16.260	9.623	30.878
Исправка вредности купаца				
Нето вредност потраживања од купаца	41.449	16.260	9.623	30.878
Остала потраживања и краткорочни финансијски пласмани	22.674	11.535	2.398	1.814
Готовина	990	2.550	10.548	13.395
Пословна средства	685.862	631.590	594.451	625.016
Губитак изнад висине капитала				
Укупна актива	685.862	631.590	594.451	625.016
Ванбилансна актива	922	1.852	1.456	1.379
Дугорочни извори	279.457	229.014	246.256	241.422
Сопствени извори	248.145	253.696	269.021	241.422
Основни и остали капитал	7.988	66.493	35.471	35.471
Резерве из добитка	171.165	116.970	115.765	118.540
Акумулирани добитак	68.992	70.233	117.785	87.411
Добитак текуће године				26.826
Губитак	14.984	46.158	38.686	0
Дугорочне обавезе	46.296	21.476	15.921	0
Краткорочни извори	406.405	402.576	348.195	350.248
Добављачи	40.225	42.446	14.065	37.211
Краткорочни кредити	24.016	21.721	12.120	9.599
Примљени аванси, депозити и кауције	895	2.488	345	663
Остали краткорочни извори	341.269	335.921	321.665	302.775
Укупни извори	685.862	631.590	594.451	625.016
Ванбилансна пасива	922	1.852	1.456	1.379
Позајмљени извори	452.701	424.052	364.116	383.594
Просечан број запослених на основу стања крајем месеца	159	150	89	96
Нето обртна средства	-337.027	-368.485	-317.327	-293.614
Просечан салдо купаца	20.725	28.855	12.942	20.251

Просечан салдо залиха	2.133	4.006	6.023	7.989
Просечан салдо добављача	20.113	41.336	28.256	25.638
Просечна обртна средства	34.689	51.735	32.480	43.801
Промене у стању залиха	4.265	-519	4.553	-621
Просечна нето обртна средства	-168.514	-352.756	-342.906	-305.471
Просечна пословна средства	342.931	658.726	613.021	609.734
Просечна сопствена средства	124.073	250.921	261.359	255.222

Показатељи	2013	2014	2015	2016
Економичност	1,01	0,84	1,38	1,19
Пословна економичност	1,02	0,79	1,64	1,24
Стопа пословног добитка	1,90%	-26,03%	39,02%	19,42%
Стопа нето добитка	-3,82%	-21,52%	25,97%	13,30%
Општи рацио ликвидности	0,17%	0,08%	0,09%	0,16%
Однос позајмљених према укупним изворима финансирања	66,00%	67,14%	61,25%	61,37%
Стопа приноса на укупна пословна средства	1,21%	-4,72%	7,98%	4,74%
Стопа приноса на сопствена пословна средства	-6,71%	-12,62%	17,73%	10,04%

Елементи	2013	2014	2015	2016
Структура прихода	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Пословни приходи	94,94%	87,81%	96,27%	99,10%
Финансијски приходи	1,48%	5,79%	0,31%	0,52%
Остали приходи	3,58%	6,40%	3,43%	0,37%
Структура расхода	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Пословни расходи	94,41%	93,44%	80,79%	95,17%
Финансијски расходи	4,58%	3,47%	4,83%	1,35%
Расходи камата	3,40%	2,02%	2,01%	0,42%
Остали расходи	1,01%	3,09%	14,37%	3,48%

Финансијска анализа предузећа показује потребу за значајним нето обртним средствима. Међутим, реална потреба за трајним нето обртним средствима се драстично разликује од оне која је добијена у анализи. Ово се пре свега односи због структуре осталих краткорочних извора који у себи садрже пасивна временска разграничења на којима су, на конту 49, књижене донације које је аеродром добио од различитих донатора (Донације краљевине Норвешке за писту, као и донације из буџета Града и Републике). Највећа донација односи се на писту, добијена је од Норвешке Владе, и на дан 31.12.2016. износи 267.069.418,27 РСД и чини 97,90% целокупног конта 49. Дакле, у питању нису позајмљени извори, већ донације, које улазе у укупна пословна сопствена средства ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш и односе се на одложени приход будућег периода. Из тог разлога и потребна нето обртна средства се умањују за ове износе те

реално износе за 2016. годину оријентационо 45 милиона РСД (нето обртна средства минус донације плус одложене пореске обавезе).

Сагледавањем учешћа појединих трошкова у пословном приходу запажа се пад учешћа трошкова зарада са 64,66% у 2014. години на 34,17% у 2015. години и повећање на 43,45% у 2016. години. Осим трошкова зарада, најзначајнији пад учешћа имају и трошкови горива и енергије, чије учешће такође пада са 31,84% у 2014. на 6,11% у 2015. Години и 6,4% у 2016. години. Како су збирно наведени трошкови имали најзначајнији утицај на финансијски резултат предузећа, њиховим посебним сагледавањем и управљањем, значајно се утицало на промену финансијског резултата у 2015. години и 2016. години. Ово пре свега из разлога јер је сектор комерцијалног превоза путника у градском саобраћају пребачен из ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш у Дирекцију за јавни превоз, те је стога и структура трошкова значајно промењена. Са друге стране, ни овако смањени трошкови не представљају реалну слику предузећа, јер су током дела наведеног периода, као мера реорганизације предузећа исплаћиване минималне зараде, те је реално очекивати да учешће ових трошкова буде повећано на ниво око 50%.

У структури прихода преовладавају пословни приходи и крећу се у распону од 87,81% у 2014. до 99,10% у 2016. години. Запажа се и значајно смањење финансијских прихода у укупној структури прихода, што доводи до закључка да се предузеће није задуживало у претходном период, већ се ови приходи углавном односе на позитивне курсне разлике.

У структури финансијских расхода примећује се константно смањење расхода камата што доводи до закључка да је предузеће смањивало своје кредитно задужење у протеклом периоду. Разлика између финансијских расхода и расхода камата последица је негативних курсних разлика. У структури расхода доминантно је учешће пословних расхода који се крећу у распону од 80,79% у 2015. до 95,17% у 2016. години.

Стопе економичности и пословне економичности су у позитивним теоријским вредностима и обе се крећу у распону од 1,01 до 1,24 што представља прихватљив показатељ стабилног позитивног пословања предузећа. Остали показатељи ефикасности пословања се такође крећу у позитивним теоријским вредностима. Запажа се исти тренд и позитивне теоријске вредности свих показатеља ефикасности пословања предузећа.

Показатељи глобалне структуре активе указују на доминирајуће учешће основних средстава предузећа у укупној пословној активи у свим годинама анализираних периода. Књиговодствена вредност основних средстава на дан 31.12.2016. године износила је 565.803.000 динара. Иста представљају 90,50% вредности пословних средстава, што је и разумљиво узимајући у обзир делатност предузећа. Очекивања су да ће оваква структура наставити позитивни тренд раста, посебно са улагањем у проширење терминала и модернизацију опреме коју ће нужно аеродром морати да набави у циљу повећања капацитета и квалитета услуге опслуживања путника и робе.

Статички посматрано 2015. годину, структура извора финансирања посматрана према власништву је неповољна обзиром да је учешће позајмљених извора у укупним изворима преко 60%, са једне стране, док са друге стране, посматрано динамички у распону 2013-2016 уочавамо тренд раста учешћа сопствених извора у укупним до скоро

40%. Структура дугорочних извора финансирања је далеко повољнија, обзиром да је компонована углавном од сопствених извора од преко 90% у периоду 2014-2016 и такође има тренд раста.

Сопствени капитал предузећа компонован је од основног капитала и нераспоредјеног добитка. Структура краткорочних извора се састоји доминантно од учешћа осталих краткорочних извора, са преко 90%, при чему уочавамо значајно опадање учешћа краткорочних кредита са 5,91% у 2013-тој години на 1,40% у 2016.

Вредност општег рача ликвидности и ригорозног рача ликвидности је испод уобичајених теоријских вредности и исти су незнатно расли током анализираног периода осим у 2014. години када је дошло до пада њихове вредности. Ако ове показатеље посматрамо у контексту врсте и величине предузећа, обима пословне активности, временског везивања обртних средстава у појединим фазама пословног циклуса, услова кредитирања од стране добављача, услова кредитирања купаца, ефикасности наплате потраживања, дисциплине плаћања доспелих обавеза, чињенице да предузеће зависи од субвенција града, предходни ставови су логични. Нето обртна средства предузећа током анализираног периода су негативна што значи да је предузеће дугорочно везана средства финансирао из краткорочних извора.

Сви наведени показатељи ефикасности пословања предузећа указују на ефикасност предузетих акција реорганизације предузећа како у циљу повећања конкурентности и ефективности предузећа, тако и у циљу оживљавања путничког и карго авио саобраћаја. Такође, евидентно је да је и поред повећања ефикасности пословања предузећа, и даље постоје значајне потребе за субвенцијама, мада у знатно мањем обиму него што је то био случај 2014. године. На основу прорачуна потребних трајно обртних средстава, а на начин дефинисан у овом поглављу, неопходних за функционисање ЈП "Аеродром Ниш" Ниш, потребне субвенције на нивоу 2016. године износе 50 милиона динара без укалкулисаних неопходних инвестиција.

3.2. Циљеви и приоритети у развоју делатности

Задатак ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш је да прати тржишна кретања и уколико је то потребно, утврди и предложи нову, конкурентну цену пружања услуга. У том циљу извршиће се анализа досадашњег пословања ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, затим анализа постојећег тржишта, сегментисаће се основне циљне групе путника, спровешће се истраживање конкурентних аеродрома у окружењу. Као резултат ових анализа биће предложена конкурентна цена аеродромских услуга, чији ће основни критеријум бити конкурентност у односу на окружење у циљу привлачења већег броја авио-компанија и успостављања нових дестинација и летова из Ниша.

3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева

- Развој основне делатности ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш кроз пружање услуга у редовном и ванредном саобраћају у мери адекватној путничком потенцијалу и тренду повећања обима саобраћаја у складу са којим се број путника повећава у периоду до 2027. године на око 770.000 путника годишње;
- Набавка нове опреме за обезбеђивање у ваздухопловству и аеродромске опреме као и изградња хангара за њен смештај;
- унапређење радио-навигационих поступака на аеродрому "Константин Велики" Ниш;
- Проширење капацитета пристанишне зграде аеродрома "Константин Велики" Ниш;
- Изградња новог торња аеродромске контроле летења у складу са домаћим прописима, стандардима и препорученом праксом ICAO;
- Развој основне делатности ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш кроз пружање услуга у редовном и чартер карго саобраћају у мери адекватној привредном потенцијалу и тренду којим се количина робе повећава у периоду до 2027. године на око 6 хиљада тона годишње;
- Набавка опреме за прихват и отпрему робе, као и изградња хангара и складишта за смештај робе за коју се захтевају посебни услови складиштења (коморе са минусним и плусним температурним режимом, одељак за смештај опасних материја, одељак за смештај радиоактивних материја, одељак за смештај VAL пошиљки). Инфраструктурна и техничка опремљеност омогућиће развој основне аеродромске делатности кроз пружање услуге прихвата и отпреме робе карго ваздухопловима.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

Унапређење рада и организације вршиће се кроз:

- Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, нарочито система управљања безбедношћу и система управљања обезбеђивањем у ваздухопловству;
- Линије руковођења, надзора и контроле дефинисане у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш, успостављеним системом ФУК и другим актима предузећа;
- Усвајање и спровођење програма, приручника и процедура на аеродрому дефинисаним у складу са домаћим и међународним стандардима из области цивилног ваздухопловства (ДЦВ РС, ICAO, ECAC, EASA, и др.);
- Утврђивање мера заштите информационо-комуникационог система на аеродрому.

У наредној табели приказани су одређени показатељи успешности пословања ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш.

Табела: Показатељи успешности пословања за период 2017-2027. Године

	На кратак рок до 2019	На средњи рок до 2022	На дужи рок до 2027
УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	904.479.500	1.922.363.120	3.851.785.069
Пословни приходи	859.479.500	1.831.913.120	3.676.848.637
Пројекти за за набавку опреме	45.000.000	90.450.000	174.936.432
Инвестиција за набавку опреме - Град	0	0	0
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	777.330.047	1.577.764.251	3.067.930.953
Набавна вредност продате робе	9.631.606	19.983.453	39.351.823
Трошкови материјала	15.761.902	32.702.462	64.398.353
Трошкови енергије и горива	137.102.015	282.920.392	554.870.581
Трошкови бруто зарада	367.472.160	738.619.042	1.428.543.390
Трошкови амортизације	124.447.182	250.138.836	483.786.851
Трошкови услуга	52.629.423	109.255.330	215.088.776
Остали пословни расходи	70.285.759	144.144.736	281.891.178
ПОСЛОВНА ДОБИТ/ГУБИТАК	127.149.453	344.598.869	783.854.117
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.029.082	6.373.124	12.772.100
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	4.050.000	7.645.000	13.168.000
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.061.735	4.432.613	8.910.420
ОСТАЛИ РАСХОДИ	25.607.805	53.130.532	104.625.723
ДОБИТ/ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	103.603.383	295.900.950	688.138.814
ПОРЕЗ НА ДОБИТ	15.540.507	44.385.142	103.220.822
НЕТО ДОБИТ/ГУБИТАК	88.062.876	251.515.807	584.917.992
	0	0	0
Капитал	806.516.676	1.678.352.407	3.170.012.592
Број радника	205	260	310
Стална имовина	3.263.072.711	6.233.256.185	9.398.142.185
Укупни приходи	909.570.317	1.933.168.857	3.873.467.590
Укупни расходи	806.987.852	1.638.539.783	3.185.724.676

ИНДИКАТОРИ			
Економичност	1,13	1,18	1,22
Техничка опремљеност рада	15.917.428	24.933.025	30.316.588
Капитал по запосленом	3.934.228	6.713.410	10.225.847
Енергетска ефикасност	0,17	0,17	0,17
Трошкови запослених у укупним трошковима	0,46	0,45	0,45
Стопа пословног добитка	26,08%	31,58%	34,63%
Стопа нето добитка	18,06%	23,05%	25,84%

Из табеле показатељи успешности пословања може се видети да се планира значајно повећање прихода од 2017-2021. године. У том периоду су предвиђене и најзначајније инвестиције за повећање капацитета за опслуживање путника и робе. У периоду од 2022-2027. године планира се проширење рулнице и продужење полетно слетне стазе. Уз достизање планираних капацитета Предузеће планира годишњи раст прихода од 3%.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОШЉАВАЊА

Попуњавање слободних и упражњених радних места, као и додатна запошљавања за период 2017-2027. године биће вршена у зависности од обима ваздушног саобраћаја, према важећим законским прописима.

Због законских обавеза на добијању и обнављању лиценци и специфичности обављања послова на прихвату и отпреми ваздухоплова, путника, ствари и поште вршиће се стална обука запослених за период 2017-2027. године. Такође, мора да се спроводи програм обуке за особље спасилачке и ватрогасне службе аеродрома.

У наредној табели приказана је планирана квалификациона структура за период 2017-2027. године.

5.1. Планирана квалификациона структура за период 2017-2027. године

Табела : Планирана квалификациона структура за период 2017-2027. године

Опис	Број запослених 2019.	Број запослених 2022.	Број запослених 2027.
ВСС	38	49	59
ВС	15	18	23
ВКВ	1	0	0
ССС	130	172	207
КВ	17	17	17
ПК	0	0	0
НК	4	4	4
УКУПНО	205	260	310

5.2. Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила

Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила вршиће се у складу са одредбама Правилника о условима и поступку за издавање сертификата аеродрома који дефинишу обуку кадрова оператера аеродрома и другим референтним законским и подзаконским актима.

Због законских обавеза на добијању и продужењу важности лиценци и сертификата као и специфичности обављања послова које врши ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш вршиће се стална обука запослених.

5.3. Обезбеђење кадрова за ангажовање на сезонским или другим повременим пословима

Особље ангажовано на сезонским или другим повременим пословима мора да буде оспособљено за обављање задатака који су им додељени и да има потребно знање, искуство, основну, практичну и периодичну обуку, како би се осигурала континуирана оспособљеност.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА АЕРОДРОМСКИХ УСЛУГА

6.1. Цене аеродромских услуга на нивоу покрића свих трошкова

Табела: Калкулација цене коштања аеродромских услуга у РСД

Опис трошкова	колич.	ј.м.	РСД/ј.м.	свега РСД
Трошкови потрошног материјала	160	по путнику	32.00	5,120.00
Трошкови комуникација (СИТА)	160	по путнику	2.82	451.20
Трошкови одржавања	160	по путнику	5.28	2,444.80
Трошкови горива и енергије	160	по путнику	40.00	6,400.00
Просечна цена коштања по лету				14,416.00
Диретни трошкови по путнику				90.10
Планирана добит 15%				13.52
Укупна цена коштања				103.62
Продајна редовна цена				375.00
Просечна продајна цена са укалкулисаним додатним услугама				625.00
Разлика у цени				521.39

7. ОКВИРНИ ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

7.1. Структура потребних капиталних улагања и оквирни прерачун вредности ових улагања

Инвестиције у периоду од 2017-2027.године су планиране у циљу модернизације аеродрома „Константин Велики“ у Нишу и развоја путничког и теретног ваздушног саобраћаја. За реализацију тих инвестиција потребан период дужи од једне године и садржане су у следећим позицијама:

Предмет набавке	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1. Реконструкција и доградња постојеће терминалне зграде		150.000.000	150.000.000								
2. Уградња прилазних светала полетно-слетне стазе категорије	175.000.000										
3. Изградња хангарског објекта			62.500.000								
4. Агрегат за снабдевање ваздухоплова	9.375.000	9.375.000									

5. Путничка стеленице са настрешницом	12.500.000	12.500.000										
6. Елеватор за утовар расутог пртљага (самоходни)	6.250.000	6.250.000										
7. Елеватор за утовар расутог пртљага (вучни)	5.000.000	5.000.000										
8. Ваздушни стартер вучни (ASU)	11.250.000	11.250.000										
9. Проширење аналогоно-дигитално радио мреже	4.000.000											
10. Тешки трактор			5.000.000									
11. Трактор за вучу колица са пртљажом	8.750.000	8.750.000										
12. Вилушкар			7.500.000									
13. Возило за чишћење снега			62.500.000	62.500.000								
14. Скидометар – уређај за мерење коефицијента трења				12.500.000								
15. Цистерна за питку воду (вучна)	2.500.000											
16. Цистерна за сервис отпадне воде/тоалета (вучна)	2.500.000											
17. Колица за пртљак са настрешницом	3.125.000	3.125.000										
18. Рендгенски уређај за претпед ручног пртљага	7.500.000	7.500.000	7.500.000									
19. Рендгенски уређај за претпед предатог пртљага	11.250.000	11.250.000										
20. Рендгенски уређај за претпед робе и поште	12.500.000											
21. Опрема за претпед TGA	4.375.000											
22. Метал детекторска врата за преглед путника	6.000.000											
23. Ограда периметра аеродрома	6.250.000	6.250.000	6.250.000	6.250.000								
24. Макадамски пут уз периметар аеродрома		2.250.000	2.250.000									
25. Главно ватрогасно возило				37.500.000								
26. Ватрогасна одела – комплет лет	3.750.000	3.750.000										
27. Карусел трака	8.750.000	8.750.000										
28. Рехабилитација полетно слетне стазе са доградњом рулнице и проширењем платформе						144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000		
Укупно:	300.625.000	246.000.000	303.500.000	118.750.000	0	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	0	

7.2. Капиталне инвестиције са којима се аплицира за бесповратна средства из међународних и националних фондова

Рехабилитација полетно-слетне стазе са доградњом рулнице и проширењем платформе финансираће се из ИПА ФОНДА.

Предмет набавке	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1. Рехабилитација полетно слетне стазе са доградњом рулнице и проширењем платформе	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	
Укупно:	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	144.000.000	

7.3. Инвестиције у објекте комуналне инфраструктуре предвиђене за финансирање из сопствених средстава, локалне самоуправе и Републике

Предмет набавке	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1. Реконструкција и доградња постојеће терминалне зграде		150.000.000	150.000.000								
2. Уградња прилазних светала полетно-слетне стазе категорије	175.000.000										
3. Изградња хангарског објекта			62.500.000								
4. Агрегат за снабдевање ваздухоплова	9.375.000	9.375.000									
5. Путничке степенице са настрешницом	12.500.000	12.500.000			25.000.000						
6. Елеватор за утовар расутог пртљага (самоходни)	6.250.000	6.250.000									
7. Елеватор за утовар расутог пртљага (вучни)	5.000.000	5.000.000									
8. Ваздушни стартер вучни (ASU)	11.250.000	11.250.000									
9. Проширење аналогно-дигитално радио мреже	4.000.000										
10. Тешки трактор			5.000.000								
11. Трактор за вучу колица са пртљажом	8.750.000	8.750.000									
12. Виљушкар			7.500.000		7.500.000						
13. Возило за чишћење снега			62.500.000	62.500.000							
14. Скидометар – уређај за мерење коефицијента трења				12.500.000	12.500.000						
15. Цистерна за питку воду (вучна)	2.500.000										
16. Цистерна за сервис отпадне воде/тоалета (вучна)	2.500.000										
17. Колица за пртљаж са настрешницом	3.125.000	3.125.000									
18. Рендгенски уређај за преглед ручног пртљага	7.500.000	7.500.000	7.500.000								
19. Рендгенски уређај за преглед предатог пртљага	11.250.000	11.250.000									
20. Рендгенски уређај за преглед робе и поште	12.500.000										
21. Опрема за преглед TGA	4.375.000										
22. Метал детекторска врата за преглед путника	6.000.000				6.000.000						
23. Ограда периметра аеродрома 4.000 метара	6.250.000	6.250.000	6.250.000	6.250.000							
24. Макадамски пут уз периметар аеродрома		2.250.000	2.250.000								
25. Главни ватрогасно возило				37.500.000							
26. Ватрогасна одећа – комплет лет	3.750.000	3.750.000									
27. Карусел траке	8.750.000	8.750.000									
Укупно:	300.625.000	246.000.000	303.500.000	106.250.000	51.000.000	0	0	0	0	0	0

8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА

8.1. Основни циљеви пословања у 2017. години базирани су на следећем:

- Наставак развоја путничког и карго саобраћаја кроз успостављање додатног броја директних летова до више европских градова, најтраженијих туристичких центара и градова чији аеродроми имају добре конекције са другим аеродромима у свету;
- Повећање броја превезених путника и робе током 2017. године;
- Унапређење техничке и радио-навигационе опремљености аеродрома, што представља основу за привлачење нових авио-компанија. Примарни циљ је набавка савремене опреме за земаљско опслуживање ваздухоплова, одржавање комплекса аеродрома, опреме за контролу обезбеђивања у ваздухопловству као и изградња адекватног простора за њен смештај; даљи наставак процеса унапређења радио-навигационог система на аеродрому Ниш (инсталирање уређаја за прецизни инструментални прилаз и слетање – ILS Категорије 1 и развој нових навигационих процедура који ће допринети смањењу метео минимума за слетање на аеродрому "Константин Велики" Ниш). Набавка нове опреме за контролу обезбеђивања у ваздухопловству је услов за одржавање „Дозволе за обављање контроле приступа и прегледа обезбеђивања“, без које аеродром не може да се користи за међународни саобраћај. Набавком нове опреме за опслугу ваздухоплова обезбедиће се поузданост у раду и редовност саобраћаја;
- Проширење капацитета пристанишне зграде аеродрома које подразумева пре свега: доградњу шалтера за регистрацију путника и пртљага са новим тракастим транспортерима, проширење сортирнице, постављање нових линија за контролу обезбеђивања путника, доградњу чекаоница за путнике у одласку и доласку и опремање свега претходно наведеног адекватном опремом. Тиме би се укинула постојећа "уска грла" аеродрома и обезбедило несметано опслуживање више од једног ваздухоплова Ц категорије што је захтев авио-компанија. Наведено проширење капацитета пристанишне зграде је услов за даљи развој аеродрома и повећање обима саобраћаја;
- Унапређење техничке опремљености царинског и путничког терминала, повећање капацитета паркинга и стварање услова за даљи развој карго – логистичке делатности;
- Унапређење пословања сектора логистике стварањем адекватних услова за смештај робе у складиштима и транспорт робе карго ваздухопловима (изградња складишта за смештај робе за коју се захтевају посебни услови складиштења, набавка средстава за утовар и истовар робе и набавка рендген уређаја за преглед авио пошиљки);

- Сагледаће се могући ризици који утичу на пословање ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш и предложиће се мере за управљање идентификованим ризицима.

У циљу даљег развоја карго-логистичке делатности, а у складу са постојећом законском регулативом у 2017. години су планиране активности на унапређењу рада сектора и стварања услова за повећање прихода. Сектор логистике у 2017. години очекује даље повећање обима посла у области авио-транспорта робе, складиштења и манипулације авио пошиљки и пружања услуга на робно – царинском и путничком терминалу.

У циљу одржавања оперативне функционалности, повећања обима карго саобраћаја и привлачења авиокомпанија које би започеле и реализовале карго ваздушни саобраћај из Ниша, ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш планира да у 2017. години инвестира у изградњу и реконструкцију постојећих складишних капацитета за складиштење робе за коју се захтевају посебни услови складиштења (коморе са минусним и плусним температурним режимом, одељак за складиштење опасних материја, одељак за складиштење VAL пошиљки и др.). Реализацијом горе наведене инвестиције ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш може понудити свеобухватно пружање услуга прихвата, отпреме и складиштења робе и неће имати ограничења у погледу врсте и типа робе која се транспортује. ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш ће имати значајне приходе од складиштења и транспорта робе за коју се захтевају посебни услови складиштења и транспорта.

8.2. Циљане вредности и оквири за реализацију на средњи рок

У периоду од 2017-2027. године планира се стални раст путника, који би у 2027. години износио 774.028 путника. Такође планира се стални раст количине превезене робе, која у истом периоду треба да достигне око 6.000 тона превезене робе. У складу са повећањем броја путника и количине превезене робе планира се повећање прихода, који ће допринети бољем свеукупном пословању.

Планирене инвестиције односе се на набавку неопходне опреме за опслуживање путника и робе, као и на повећање капацитета постојеће терминалне зграде, као и изградња хангарског објекта за смештај робе.

Предлагач
Директор

В.Ђурђановић, дипл.инж.саобр.

ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш
Председник Надзорног одбора

проф.др. Радослав Еубањ